

江华县 2023 年度县城市管理和综合执法局 部门整体绩效评价报告

根据《《中华人民共和国预算法》、中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发[2019]10 号）、《江华瑶族自治县财政局关于开展 2023 年度财政支出绩效自评工作的通知》精神，我单位领导高度重视，认真组织，对 2023 年部门整体支出进行了绩效自评，现将我单位部门整体支出绩效自评情况报告如下：

一、部门概况

（一）部门基本情况

江华瑶族自治县城市管理和综合执法局是县政府工作部门，为正科级。

我单位下设有办公室、政工股、业务股、行政审批服务股、燃气照明管理股、智慧城管中心、执法中队等内设机构。主要负责组织实施和管理城区市容环卫、生活垃圾分类、园林绿化、户外广告、城市照明、燃气热力、给排水等市政公用设施等社会公益事业，目的是维护本地区社会稳定，促进当地经济繁荣发展。

（二）人员情况

我局核定人员编制 64 人，2023 年末实有在职在编人数 42 人。公车改革后，现有车辆 9 台，其中公务用车 1 台，执法执勤等生产性车辆 8 台。

二、部门整体收支结余情况

我单位 2023 年收到财政资金 20824.27 万元，年初结余结转资金 0 万元。其中一般公共预算财政拨款基本支出 676.58 万元，一般公共预算财政拨款项目支出 3782.24 万元，政府性基金项目支出 16365.45 万元；2023 年实行年末财政资金零结转，无结余资金。

三、绩效情况

（一）部门职责履行情况。

2023 年度，我局着力推进省、市、县部署的重点工作，以创促改，精细化提升市容环境秩序，多措并举，提升便民服务水平。

1、加快城乡供水工程建设，做大做强我县供水市场。年度完成计划投资 1.05 亿元，完成瑶都大道等 10 处管网敷设约 8.11km；完成长征路老水泥厂等 16 处管网改造约 4.72km；完成人社局等 13 个老旧小区内的管网改造；完成仙石路、泥井村、双石桥、山门寨村等 7 个村的农村管网敷设约 5.32 公里；户表改造完成 983 户，新增用户 5855 户。涔天河水厂二期建设项目的土建主体工程已完成，货物、设备

采购已完成招投标并已进场到货80%，工程预计2024年5月正式运行投产。

2、抓好民生实事建设，提前完成停车位建设任务。2023年重点民生实事项目停车位建设任务500个。依托老旧小区改造，完成停车位建设992个，完成比例198%。

3、全力帮扶实体经济，保障企业用气需求。江华县城城区目前储气设施有150m³LNG储罐2个，储气能力18万方，按当前日均用气量1.5万方计，保供能力为12天（远远高于国家发改委保供能力3天的要求），企业用气需求可以保障。

4、加快城市燃气管网改造。积极配合推进气化永州工程，完成了深燃公司燃气气站技改项目，总投资50万元；2023年已建设春晓片区燃气管网改造项目，完成市政管道改造0.5公里，庭院管道改造2.4公里，立管改道40.6公里，全面完成了2023年城镇燃气设施建设改造任务。

5、推进“双创”工作，持续抓好市容秩序。为全面维护好县城文明秩序，执法中队加强日常巡逻，科学调配力量，对重点路段、校园、市场、广场商场等周边市容秩序加强管理，全力抓好占道经营、乱堆乱停乱放等市容秩序问题整治。今年以来共办理行政审批许可共244件，行政处罚共264，计收缴罚没款约22.05万元。取缔流动、占道摊点48个，收缴了高音促销喇叭、音响6个，整治店外经营83处，清理占道堆放65处，制止噪音扰民130余次，清理拆除破旧广告牌、布幅252个，有效提升了我县城区市容环境秩序。

6、强化卫生保洁，环境卫生有力提升。对照创建“全国文明城市”和“国家卫生县”标准，查漏补缺，加强对背街小巷和“三线三边”的环境整治，在上半年的省级文明创建检查验收阶段，清除全城垃圾死角共达 400 余处，清运垃圾达 600 余吨。全年转运垃圾总量约 32700 吨，垃圾清运、压缩中转率为 100%，清理小广告 1000 条，维修公厕 80 余次。

7、加强修复和日常管护，市政设施不断完善。做好道路基础设施修复，完成了全城人行道零星修补工程，修补人行道约 2000 平方米；完成了冯乘路（一中南大门前）改造维修和县城瑶都大道（四季花城路段）边坡塌方治理工程。对县城主要街道排水管、井进行了疏通清理，疏通排水管（沟）5800 余米，对阳华路（综合大市场路段）等雨污水管（沟）改造维修 810 米，各种井盖维修 45 套，雨水板 86 套。完成了平头岩公园安全防护和吊脚楼室外维修改造工程。2023 年，完成市政工程 30 个，总投资约 382.07 万元。

（二）社会经济效益分析

1. 社会效益指标：因地制宜，推进垃圾分类处理。完成了省住建厅交办的 9 座小型生活垃圾焚烧炉的关停和拆除工作，并完成验收销号。配合全县各乡镇完成生活垃圾的转运。成立了江华瑶族自治县生活垃圾分类领导小组，制定《2023 年江华瑶族自治县城区生活垃圾分类工作方案》。打造生活垃圾分类宣传引导矩阵，通过户外宣传投

放、志愿者服务活动、校园教育等方式，进一步引导公众参与生活垃圾分类工作。结合创文创卫，将春晓、萌渚两个社会建设为垃圾分类示范社区。

2. 生态效益指标：抓好问题整改，提升污水治理水平。聘请第三方管网检测修复公司对县城第二污水处理厂纳污范围的管网进行多点位水质检测，查找进水浓度偏低原因。积极对破损管网进行修复，完成市政管网改造 1 公里，新建县高新区机电路、库北路、春晓西路等路段共雨污分流管 2.8 公里。

（三）行政效能分析

1. 2023 年，我局坚决落实县委、县政府的总体总体部署，聚焦创建国家卫生县、创建全国文明城市等工作，城市管理工作在高质高效、精细化方面取得了新的进展，城市面貌进一步改善，为人民群众进下创造幸福美好生活环境，为建设“五个瑶都”贡献城管力量。

2. 加强对省市县财政预算资金管理方面制度的学习培训，不断提高各职能股室的业务工作能力。及时组织股室队所负责人学习财政局出台的培训费、会议费、差旅费等相关制度的学习。

3. 严格制度执行，特别是“三公”经费的预算控制。加强对公务用车的管理，严格招待费用审核审批程序，“三公”经费较好地控制在预算范围之内。

四、存在的问题

1. 精细管理需要提升。一是秩序管理不够精细，店外经营、占道经营时有反弹；二是环卫管理不够精细，垃圾桶脏、垃圾转运不及时、保洁作业不细致等问题时有发生；三是餐饮经营户油烟净化设备老化、净化效果不佳，导致油烟扰民问题投诉增多。

2. 城市管理人员整体能力偏低。城市管理队伍年龄偏大，学历偏低，习惯用老经验、老办法去管理，由于自身基础较差，学习能力不够好，从局机关到二级机构都缺文秘、法律、环保、建筑等专业性人才，也导致干部队伍的不能形成梯队。

五、后续的工作计划

进一步提高预算的合理性、严谨性、精准性，人员经费预算足额编制，最大限度地利用好公用经费，及时跟进单位专项资金保障力度，加快预算支付进度。加强项目开展进度的跟踪，开展项目绩效评价，确保项目绩效目标的完成。

江华瑶族自治县城市管理和综合执法局

2024年6月15日